

第3期中期目標期間(平31.4.1~令6.3.31) 業務実績報告書(暫定版)の概要

I 経営状況

- 1 第3期中期目標期間：収益的収支見込
- 2 第3期中期目標期間：収支構造見込
- 3 第3期中期目標期間：収入構造見込
- 4 第3期中期目標期間：資本的支出見込

II 中期計画における項目別実績

- 1 県民に対して提供する医療サービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置
- 2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置



静岡県立病院機構

(注)本報告書は、令和3年9月まで(一部直近データ)の実績により調製した暫定版であり、今後、変更が見込まれる。

I 経営状況

高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であること及び地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすため、地方独立行政法人の特徴である機動性や効率性等を発揮した病院経営に取り組んでいる。

第3期中期目標期間（平31～令5）の経常損益においては、SARS-CoV-2（以下、「新型コロナウイルス」という。）感染症の影響により、医業収益が大幅に悪化したものの、第3期中期目標期間における全ての年度において経常収支比率100%以上を達成できる見込み。

1 第3期中期目標期間：収益的収支見込(税込)

(単位：百万円)

科 目	平31・令元	令2	令3見込	令4見込	令5見込	5年間累計
経常収益 (A)	47,722	48,016	50,077	51,422	51,422	248,659
医業収益 (a)	39,778	38,077	40,243	43,132	43,132	204,362
運営費負担金収益	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	35,000
その他経常収益	944	2,939	2,834	1,290	1,290	9,297
経常費用 (B)	47,291	47,310	49,591	51,376	51,376	246,944
医業費用 (b)	46,301	46,315	48,562	50,298	50,298	241,774
一般管理費	357	365	394	391	391	1,898
財務費用	286	259	241	240	240	1,266
その他経常費用	347	371	394	447	447	2,006
経常損益 (A-B)	431	706	486	46	46	1,715
臨時損益 (C)	△130	△166	△170	△46	△46	△558
当期純損益 (A-B+C)	301	540	316	0	0	1,157

2 第3期中期目標期間：収支構造見込(税込)

(単位：百万円)

区 分		総 合	こころ	こども	5年間累計	令5目標値
経常収支比率	経常収益(A)	171,151	14,075	63,433	248,659	—
	経常費用(B)	170,269	13,584	63,091	246,944	—
	(A) / (B) : %	100.5%	103.6%	100.5%	100.7%	期間中累計 100.0%以上
医業収支比率	医業収益(a)	151,689	8,133	44,540	204,362	—
	医業費用(b)	167,455	12,824	61,495	241,774	—
	(a) / (b) : %	90.6%	63.4%	72.4%	84.5%	—

- ・ 病院が安定した経営を行うための財政基盤の確保を示す指標である経常収支比率は、数値目標である100.0%を上回り100.7%となる見込みである。

3 第3期中期目標期間:収入構造見込(税込)

<業務量及び業務実績>

① 入院

(単位:人、%、円)

区 分		平31・令元	令2	令3見込	令4見込	令5見込	5年間 累計	令5 目標値
入院 延患者数	総 合	225,595	203,298	207,084	224,978	224,978	1,085,933	238,000
	こころ	54,037	53,246	53,198	54,546	54,546	269,573	68,400
	こども	75,736	65,681	66,171	75,948	75,948	359,484	79,100
	計	355,368	322,225	326,453	355,472	355,472	1,714,990	
病床稼働率	総 合	91.1%	84.8%	87.4%	91.1%	90.8%	89.1%	90%以上 ／毎年度
	こころ	85.8%	84.8%	84.7%	86.9%	86.6%	85.8%	85%以上 ／毎年度
	こども	76.4%	66.4%	76.0%	84.6%	84.4%	77.3%	75%以上 ／毎年度
	計	86.6%	80.2%	84.4%	88.9%	88.7%	85.8%	
1人1日 入院単価	総 合	82,992	86,891	90,068	90,887	90,887	88,342	—
	こころ	24,804	24,814	26,325	25,239	25,239	25,282	—
	こども	97,719	102,820	97,989	98,359	98,359	98,971	—
	計	77,282	79,880	81,286	82,410	82,410	80,658	

※ 総合病院の病床稼働率は一般病床（結核病床を除く）で算定

- ・ 入院患者数と病床稼働率は、新型コロナウイルス感染症の影響により大きく減少した。
- ・ 1人1日当たり入院単価については、コロナ禍にあっても、充実した質の高い医療を提供した結果、1人1日当たり入院単価については増加傾向にある。

② 外 来

(単位:人、%、円)

区 分		平31・令元	令2	令3見込	令4見込	令5見込	5年間 累計	令5 目標値
外来 延患者数	総 合	448,945	425,092	450,171	454,534	454,534	2,233,276	431,000
	こころ	39,647	37,285	37,390	39,975	39,975	194,272	41,200
	こども	111,874	103,773	121,490	116,867	116,867	570,871	110,900
	計	600,466	566,150	609,051	611,376	611,376	2,998,419	
1人1日 外来単価	総 合	21,964	23,331	24,510	24,519	24,519	23,777	—
	こころ	6,508	6,420	6,320	6,514	6,514	6,457	—
	こども	14,131	15,550	14,846	15,081	15,081	14,930	—
	計	19,484	20,791	21,465	21,538	21,538	20,971	—

- ・ 外来患者数は、新型コロナウイルス感染症の影響により令和2年度に大きく減少したが、3病院合計の令和3年度外来延べ患者数は令和元年度を上回る見込みである。
- ・ 1人1日当たり外来単価については、コロナ禍にあっても、充実した質の高い医療を提供した結果、1人1日当たり入院単価については増加傾向にある。

4 第3期中期目標期間:資本的支出見込(税込)

(単位:百万円)

区 分		平31・令元	令2	令3見込	令4見込	令5見込	5年間累計
資本的支出	建設改良費	2,424	4,342	4,711	10,316	4,133	25,926
	償還金	3,196	3,991	3,086	5,544	3,577	19,394
	長期貸付金	131	101	95	121	183	631
	計	5,751	8,434	7,892	15,981	7,893	45,951
財源	長期借入金	2,371	3,789	4,155	7,714	4,088	22,117
	長期貸付金回収額	59	402	0	0	0	461
	自己資金(目的積立金取崩し)等	3,321	4,243	3,737	8,267	3,805	23,373
	計	5,751	8,434	7,892	15,981	7,893	45,951

<施設等投資の状況>

①第3期 主要建設改良工事等の状況

3期累計予算執行見込額：16,119百万円

病 院	年 度	整 備 等 内 容
総合病院	平31・令元	第Ⅰ期リニューアル工事（無菌病棟リニューアル、耐震補強等）、電気設備改修工事 他
	令2	第Ⅰ・Ⅱ期リニューアル工事（化学療法センター、耐震補強等）、電気設備改修工事 他
	令3	第Ⅱ期リニューアル工事（救命救急病棟の増床、耐震補強工事等）、ナースコール更新工事（院内12病棟） 他
	令4	第Ⅱ期リニューアル工事（精神科病棟整備等） 他
	令5	電気設備改修工事 他
こころの医療センター	平31・令元	院内トイレ改修工事、エレベーター設備改修工事 他
	令2	受変電設備更新工事、サーバー棟新築工事、エレベーター設備改修工事 他
	令3	サーバー棟新築工事 他
	令4	厨房設備改修工事 他
	令5	外壁タイル等改修工事 他
こども病院	平31・令元	本館リニューアル工事、特別応接室改修工事、空調機更新工事
	令2	本館リニューアル工事、北館5階改修工事設計業務委託
	令3	北館5階改修工事、宿舎系水道管更新工事 他
	令4	天井改修工事（既存不適格解消） 他
	令5	エレベーター改修工事（既存不適格解消） 他
本 部	令2	事務系システム用サーバー更新、財務会計システム更新、グループウェアシステム更新
	令4	電子カルテシステム更新（3病院医療情報システム統合） 他

②第3期 主要医療機器の整備状況（令和3年9月末までの主要機器10件）

3期累計予算執行見込額：9,764百万円

病院	年度	名 称	台数
こども	令2	リニアック（放射線治療装置）	1
総合	令2	I V R対応CT併用血管撮影装置	1
総合	令2	MRI（磁気共鳴断層撮影）装置バージョンアップ	1
総合	令元	脳神経外科用手術顕微鏡	1
総合	令元	人工心肺装置	1
総合	令2	注射薬払出システム	1
総合	令元	移動型X線透視診断装置	1
こども	令2	手術用Cアーム	1
総合	令2	生体情報モニター	1
総合	令3	消化管スコープセット	1

Ⅱ 中期計画における項目別実績

(1) 県民に対して提供する医療サービスその他の業務の質の向上に関する取組

<特筆すべき取組及び成果等>

① 医療の提供

第3期中期目標期間中、特に令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症により、各病院において拡大防止への対応や患者数の減少などの影響を受けている。

【総合病院】

ア 第3期中期期間中、令和元年以降に感染が拡大した新型コロナウイルス感染症への対応については、令和2年8月に県から重点医療機関に指定されるなど、県と連携、協力して拡大防止に対応できる体制を整備している。

施設面では、新型コロナウイルス感染症の治療に迅速に対応するため、令和2年4月から、本館6階の一般病棟20床を緊急的に使用した。その後、療養環境と治療環境の充実を図るため、本館3階に18床（令和2年9月運用開始）、本館6階に透析装置を有する27床（令和3年1月運用開始）の専門病棟を整備した。令和3年8月には緊急事態宣言の発令に伴い、更なる感染拡大に備え、計47床（本館6階29床、本館3階18床）を確保した。

なお、結核病棟については、結核病床を有する病院の多くが新型コロナウイルス感染症病床へ切り替える状況において、当院は50床を維持し、県内における結核患者の8割以上を受入可能な体制を整えている。 (No.6, 15, 23, 24)

イ 令和2年度以降、新型コロナウイルス感染症専門病棟の設置に伴い、各部署から医師、看護師などが派遣され、多職種が対応に当たっている。 (No.5)

ウ 平成29年9月に運用開始した先端医学棟については、最新の設備と医療機器を最大限に活用した高度・先進医療を実施している。新型コロナウイルス感染症の影響により、手術件数は減少したが、3階、4階に設置したハイブリッド手術室、内視鏡手術室、ロボット支援手術室を含む23室の手術室と術後管理を行うHCU20床の一体的かつ効率

的な運用に努めている。

手術件数・HCU入院延べ患者数

(単位：件・人)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3見込	中期計画
手 術 件 数	9,814	9,126	4,667	9,308	9400件/毎年度
HCU入院延べ患者数	6,426	5,569	2,692	5,369	—

(No.36)

エ 先端医学棟3階に設置したCT、MRI、血管造影の3種類のハイブリッド手術室を活用し、主に心臓血管外科、循環器内科による経カテーテル大動脈弁置換術(TAVI)、ステントグラフト内挿術、経皮的僧帽弁接合不全修復術(Mitral Clip)等の低侵襲で高度な手術を実施しており、第3期中期目標期間中は高い使用実績を維持している。

ハイブリッド手術室稼働状況

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3目標	令3見込
ハイブリッド手術室使用件数	486	484	230	200以上	459
TAVI実施件数	67	65	45	—	90
ステントグラフト内挿術実施件数	125	76	45	—	88
Mitral Clip実施件数	24	14	9	—	18

(No.29)

オ がん患者に対して、手術、化学療法、放射線治療等を効果的に組み合わせた高度な集学的治療を実施しており、当院に対して症例が集約化されている。

手術については、令和2年度から県内唯一の認定機関として、新たに心臓血管外科におけるダ・ヴィンチ使用手術(僧帽弁形成術)を開始した。

がん手術件数及びダ・ヴィンチ使用手術件数については、令和3年度は新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも、令和2年度実績を上回る見込みである。

外来化学療法については、令和2年8月、外来化学療法センターの移転リニューアルに

より療養環境を整備したほか、滞在時間の短縮を目指し、前日に採血を行うなど、患者利便性の向上を図った。

施設面では、令和元年8月よりリニアックを3台体制とし、高度変調放射線治療（IMRT）など高精度治療が標準選択できるようになり、紹介患者が増加したため、放射線治療実施件数は、目標値を上回っている。

また、がんゲノム医療にも積極的に取り組んでおり、平成31年4月に一般社団法人日本遺伝性乳癌卵巣癌総合診療制度機構による基幹施設に静岡県内で唯一認定されたほか、がんゲノム医療連携病院として、がんゲノム医療提供体制の構築を進めている。

がん手術等件数

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3目標	令3見込
が ん 手 術 件 数	3,576	3,446	1,719	—	3,429
手術支援ロボット(ダ・ヴィンチ) 使用手術件数	199	243	131	200	262
放射線治療実施件数	1,100	1,104	571	800	1,141
外来化学療法加算	12,707	12,660	6,416	12,000	12,800

(No.30, 31, 34)

カ 緩和医療に関しては、緩和医療科医師と精神科医師の着任により、令和元年9月に緩和ケアセンター(緩和ケアチーム)を新たに組織し、院内における緩和医療の提供体制を充実させるとともに、地域の医療機関等との定期的なカンファレンスを通じて連携強化に取り組んでいる。これらの取組が評価され、令和2年3月には県内初の地域がん診療連携拠点病院(高度型)に指定された。

令和2年度より、ハローワーク、産業保健総合支援センターとの連携により、就労支援出張相談窓口を設置し、専門スタッフによる無料の就労相談を行っている。

緩和ケア実施件数

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込
緩和ケアチーム介入症例	527	482	298	596
緩和ケア診療加算算定件	5,249	4,417	2,802	5,604

(No.32)

キ 令和元年9月にゲノム医療センターを新たに組織し、院内における遺伝子医療の提供体制を充実させるため、臨床遺伝専門医や認定遺伝カウンセラー等の遺伝分野の専門スタッフを配置した。がんゲノム関連検査、遺伝性腫瘍症候群、遺伝性疾患等の診療を行っており、遺伝診療科の受診者数は着実に増加している。(No.19)

ク 認知症や精神疾患と身体疾患を併せ持つ精神・身体合併症に対応可能な体制を整備するため、平成31年4月にこころの医療センターから精神科医師1名が着任し、同年7月に専門資格を有する看護師と薬剤師を加えた精神科リエゾンチームを発足し、令和2年4月にはさらに1名の精神科医師が着任した。また、すでに活動している認知症ケアチームとの協働により、これらの患者に対して包括的な医療を提供している。令和3年度は、精神・身体合併症に対する医療ニーズを踏まえ、精神科病棟（精神科身体合併症病棟）の整備に関する基本設計・実施設計を実施している。(No.5, 35)

ケ 高度救命救急センターでは、重症熱傷、重症外傷、急性中毒等の重篤な救急患者の受入を行っている。また、事故による重症外傷や胸痛等の循環器疾患が疑われる病態に対してドクターカーを出動し、救命救急センターのスタッフが災害や事故の現場に急行又は搬送途中の救急車とドッキングして治療を開始することにより、救命率の向上に繋がっている。

救急患者数・救急車受入件数等

(単位：人、件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込
救 急 患 者 数	12,882	10,569	5,562	11,000
救急車受入件数	5,553	5,073	2,599	5,200
ドクターカー出動件数	12	8	8	12

(No.38)

コ 総合病院における患者満足度は、入院・外来ともに高い水準で推移しており、目標とする90%を達成している。また、紹介率、逆紹介率も目標を超える高い水準を維持している。

患者満足度(総合病院)

(単位：%)

区 分	平31・令元	令2	令3	中期計画
入 院	98.0	98.2	集計中	90%/毎年度
外 来	93.6	94.3	集計中	85%/毎年度

(No. 8)

紹介率・逆紹介率(総合病院)

(単位：%)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込	中期計画
紹 介 率	92.4	93.8	93.2	93.0	90%/毎年度
逆 紹 介 率	174.7	195.4	197.0	197.0	175%/毎年度

(No. 9)

【こころの医療センター】

ア 新型コロナウイルス感染症に関しては、令和2年度以降、県の要請により病床を4床（うち2床をスタッフ用）整備しており、東部保健所及び静岡市保健所管轄の患者の受け入れに対応している。 (No.5, 6, 15, 23)

イ 県内全域を対象とした「精神科救急ダイヤル」を24時間体制で運用し、患者、家族だけではなく、医療機関や関係施設等からの救急医療相談に対応している。

救急医療相談件数 (単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3見込
相 談 件 数	3,957	3,649	906	2,000
うち時間外件数	2,153	2,678	672	1,000

(No.41)

ウ m-ECT(修正型電気けいれん療法)及び先端薬物療法(クロザピン)など高度・専門医療を積極的に実施し、他の医療機関では対応困難な患者を積極的に受け入れた。

m-ECT(修正型電気けいれん療法)実施件数 (単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3目標	令3見込
m-ECT	870	737	420	700以上	840

クロザピン実施人数 (単位：人)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3目標	令3見込	中期計画
クロザピン	60	65	70	60	70	(令5) 62

(No.43, 44)

エ 在宅医療支援部を中心とした包括的在宅ケア(ACT)チームによる退院支援と24時間365日の手厚いサポート体制による退院後の地域生活支援モデルを構築し、対象者への生活支援を継続して実施している。

ACT実施状況

(単位：人)

区分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3見込
外来患者	5	4	5	6
入院患者	2	1	0	0

(No.46)

オ 県内唯一の医療観察法指定入院医療機関として、県内の対象患者に加え、県外の対象患者について、国の要請に応じて積極的に受け入れる体制を取っており、患者一人一人に対応したきめ細かな治療プログラムの作成により受入対象者の着実な社会復帰を促進した。

また、医療従事者向け研修会を行い、医療観察法理解の拡大に努めた。

- ・ 医療観察法病棟：病床数 12 床、病床稼働率 98.0% (No.47)

カ 総合病院へ精神科医師を 2 名配置し、精神科リエゾン機能を強化するとともに、小児から児童思春期・成人への継続治療の連携強化に向け、医療体制のあり方を協議していく。 (No.48)

キ こころの医療センターにおける患者満足度(外来)は高い水準で推移しており、目標とする 90%毎年を達成している。また、令和 3 年度の紹介率、逆紹介率については、新型コロナウイルス感染症の影響により地域移行支援が進んでいない状況で、第 3 期中期期間中目標値に達していない状況となっている。

患者満足度(こころの医療センター)

(単位：%)

区分	平31・令元	令2	令3見込	中期計画
外来	95.7%	92.7%	集計中	85%/毎年度

(No. 8)

紹介率・逆紹介率(こころの医療センター)

(単位：%)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3見込	中期計画
紹 介 率	56.1	51.2	44.7	47.7	57%/毎年度
逆 紹 介 率	33.7	30.1	23.7	26.9	30%/毎年度

(No. 10)

【こども病院】

ア 新型コロナウイルス感染症への対応については、県から重点医療機関に指定されており、施設面でP I C Uにおいて令和2年度から引き続き4床受入れ体制を確保し、令和3年8月中旬以降、M F I C Uで1床、N I C Uで2床、北4病棟で3床を追加で確保し、計10床で対応した。陰圧装置などの整備、院内消毒の実施、入館者に対する問診・検温を実施するなど、院内感染対策を講じている。

県内医療機関から感染症患者受入の相談に対応するなど、感染症対応の最後の砦としての役割を担っている。 (No.5, 6, 15, 23, 24)

イ 遠方から来院する患者負担を軽減しながら県民に安全で質の高い医療を提供するため、令和2年9月にオンラインによる外来診療体制を全国に先駆けて構築した。なお、より質の高い診療や診療報酬の増収を目指し、P I C UとC C Uを令和3年6月に統合した。 (No.60)

ウ 多くの小児重症心疾患患者を受け入れており、令和3年度においてもハイブリッド手術室での治療実績を重ねているが、心臓カテーテル治療件数は、新型コロナウイルス感染症の影響で紹介患者の減少や手術を抑制したこともあったが、一定の水準は維持している。

また、令和3年度には高機能なアンギオ装置に更新し、より質の高い治療を行う見込みである。

心臓カテーテル治療件数

(単位：件)

区 分	平 31・令元	令 2	令 3 9月末	令 3 見込	中期計画
心臓カテーテル治療件数	206	192	96	192	(令 5) 230

(No.51)

エ 総合周産期母子医療センターとして周産期医療の中核を担い、妊娠管理から治療までのシステム構築を行い、ハイリスク胎児・妊婦、新生児や他の医療機関では受け入れ困難な超低出生体重児等に対する高度な先進的治療の提供をしている。

NICU 入院延患者数

(単位：人)

区 分	平 31・令元	令 2	令 3 9月末	令 3 見込	令 5 見込
NICU入院延患者数	5,250	5,029	2,530	5,060	5,390

(No.52)

オ これまでの当院の小児がん医療への取組により、平成 31 年 4 月 1 日に厚生労働省から全国 15 施設の小児がん拠点病院の 1 つとして新たに指定された。

拠点病院として、診療体制の整備など更なる機能強化を図るため、小児がん相談室の設置、院内がん登録中級認定者の専従化、AYA 世代がん患者への研修会を実施した。また、令和元年 12 月には、がんゲノム医療連携病院となり、がん診療におけるゲノム検査を実施している。

県と協同して令和元年に医療従事者向け「小児がん診断ハンドブック（静岡県版）」を作成、配布し、令和 2 年度は要望があった医療機関へ追加配布した。

令和 3 年度には更なる体制整備の一環として、設備面で病室のクリーン度アップなど

機能強化を図っている

(No.53)

カ 小児集中治療センター(PICU)と小児救急センター(ER)を中心に、24時間365日を通して、初期救急を含めた小児救急患者を受け入れている。

小児救急センター患者数

(単位：人)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込
小児救急センター患者数	5,916	3,619	2,537	5,074

(No.54)

キ 移行期医療に関する部署を組織化し、また、県からも移行期医療支援センター運営事業を受託し、県と連携して移行期医療支援体制の拡充に取り組んでいる。

在宅移行の推進や在宅移行後の医療的ケア児への対応については、関係福祉機関、教育機関等における当院医師、看護師による講習や会議への出席及びリハビリの実施等により支援をしている。

リハ実施件数

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 目標	令3 見込
リハ実施件数	37,119	36,960	19,832	15,000	39,658

(No.18, 23)

ク 増加傾向にある発達障害に対応するため体制を強化している。また、新生児科においては、低出生体重児の発達フォローを継続して実施している。なお、発達小児科で例年実施してきた家族へのペアレント・トレーニング等については、令和2年度以降新型コロナウイルス感染症の影響により止むを得ず中止している

(No.22)

ケ こども病院における患者満足度は、入院・外来ともに高い水準で推移しており、目標とする90%を毎年度達成している。

また、紹介率、逆紹介率については、第3期中期期間中目標値に達していない状況となっている。

患者満足度(こども病院)

(単位：%)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	中期計画
入 院	99.0	95.3	集計中	90%/毎年度
外 来	98.1	96.5	集計中	90%/毎年度

紹介率・逆紹介率(こども病院)

(単位：%)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3見込	中期計画
紹 介 率	90.9	90.7	90.6	90.6	94%/毎年度
逆紹介率	44.8	44.8	40.3	40.3	53%/毎年度

(No. 8、No. 11)

② 医療従事者の確保及び質の向上

ア 第3期中期目標期間中、医師については、プログラム紹介など病院の魅力の発信や、医学生向け説明会への積極的な参加などにより確保に努めた。一方、看護師については、新型コロナウイルス感染症が拡大して以降は、その影響を考慮し、慎重に検討しつつ採用を行った。(3病院) (No.61, 62, 63)

イ 看護師について、定期募集、経験者募集(月次募集)により、切れ目のない採用試験を行うとともに、令和2年度には、新型コロナウイルス感染症が拡大する中、採用試験において、Web面談と小論文に代わる書類審査に切替え実施するなど、適宜適切な採用試験の実施に努めた。(3病院) (No.63)

ウ 平成24年度創設した看護師修学資金貸与制度は、令和3年9月末時点で、継続者を含め112人に貸与を行うなど、安定的な看護師確保に活用されている。(No.105)

エ 先端医学棟2階メディカルスキルアップセンターでは、模擬病室の設置や各種の高度なシミュレーターを導入し、初期研修医の手技トレーニングを中心に多くの医療従事者に利用されている。また、外部利用については、医師会主催の研修会等で活用されており、今後も利用拡大に努める。(No.66)

オ 総合病院では、中国浙江省の7医院と友好協力協定及び覚書を締結し、これまでに

研修生延べ85人(うち医師61人)を受け入れるなど、積極的な交流を行ってきた。令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症の影響により派遣研修及び相互訪問は中止となっているが、オンラインによる学会参加や医療支援物資の受領、書簡の往来など、継続的に交流を行っている。また、静岡社会健康医学大学院大学の開学に際し、浙江省衛生健康委員会をはじめとする浙江省内の7医院から祝辞を受ける等、緊密な連絡体制を維持している。(総合)

こども病院では、友好協力協定を締結している、マレーシア国立循環器病センター、浙江大学医学院附属儿童医院、深セン市儿童医院との間で診療支援、医師・看護師の研修派遣・受入れ等、積極的な交流を例年行っているが、令和2年度以降は新型コロナウイルス感染症の影響で中止している。(こども) (No.65, 68)

カ 第3期中期目標期間中は、看護師の2交代制や夜勤専従の取組など、雇用形態の多様化を図っている。また、看護師や事務職員に続き、コメディカルでもアソシエイト職員を採用し、優秀な人材確保を進めているほか、平成29年4月以降は、診療賞与の導入により、医師の診療実績を的確に反映する給与体系となっている。(3病院) (No.72)

キ 医師の事務補助を行う職員や看護助手等の補助職員の増員や適切な配置により、医療従事者が診療に専念できる体制を整えている。(3病院) (No.73)

ク 職員の士気向上を図ること等を目指した人事評価制度について、令和2年度から給与(勤勉手当)への活用を開始しており、全職員(有期雇用職員、再雇用職員、休職中の職員等を除く)を対象に実施している。(3病院) (No.74)

ケ 総合病院における院内保育所では、二重保育や夜間保育、土日預かり等の多様なメニューを揃え、子育てしながら働きやすい環境を提供している。

また、幼保無償化の影響による入所者の確保対策としてコメディカルや事務職員の入所を開始した。(総合)

こども病院では、令和2年3月にコンビニエンスストアを導入した。また、平成31年4月から運用を開始した新園舎において、二重保育等新たな保育サービスを行って

いる。(こども)

医師、看護師等の新型コロナウイルス感染症及び医療事故への対応、その他こころの悩みに対し精神科医師によるケアを充実させ、安心して働くことのできる職場環境改善に努めている。また、看護師等が離職することを防止するため、こころのケアだけでなく体力低下で看護業務へ支障を来さないよう日常の生活相談を含め、心身に対するきめ細かい対応を行い、長期に渡り勤務できる環境を整える取組を行っている。

(3病院)

(No.75, 76)

③ 調査及び研究

ア 県民の健康寿命延伸のため、先端医学棟5階リサーチサポートセンターを拠点に、医療ビッグデータの活用に関する研究、効果的な健康増進施策・疾病予防対策のための疫学研究、ゲノムコホート研究を3本の柱とする社会健康医学研究を実施している。

平成30年度より、県と協力しながら取り組んだ研究体制の強化や研究環境の整備の結果、令和3年4月に静岡社会健康医学大学院大学が開学した。開学に向けては、研究員の確保や機器整備等、研究体制の強化に取り組んだ他、規程の整備や推薦者の選定など、医療従事者が働きながら修学できる環境を整えた。

社会健康医学研究については、大学院大学開学後も、引き続き当院のリサーチサポートセンターを利用しながら研究を実施している。

また、令和2年1月に締結した慶應義塾大学大学院医学研究科と連携協力に関する協定に基づき、機構医師の大学院博士課程への入学等、人的交流を進めている。(総合)

(No.77)

イ 最先端の医療設備・体制を整備したきこえとことばのセンター(静岡県乳幼児聴覚支援センター)では、新生児聴覚スクリーニング検査や難聴児支援に関して先進的な取り組みを行うことで、難聴児の早期発見、早期介入を行うとともに、乳幼児期の難聴や人工内耳の装用による脳の発達のメカニズムに関する研究を実施しております。

同センターのこれまでの取組みが高く評価された結果、令和3年10月には国内有数

の研究機関であるNTTコミュニケーション科学基礎研究所との間に、難聴者における聴覚機構の態様を明らかにし、音声知覚・言語発達の個人差の背後にあるメカニズムを解明することを目的とした共同研究に関する協定を締結するなど、更なる研究の進展が期待されている。

また、地域の医療機関等に対して定期的に難聴児の早期発見、早期介入を目的とした研修会を開催し、最新医療に関する情報提供を行っている。(総合) (No.77, 96)

ウ 総合病院では、DPCデータに基づく症例分析を行い、医局会においてDPC入院期間Ⅱ以内での退院状況や副傷病名の付与率等を報告するとともに、DPCコーディング部会における議論等により、平均在院日数の短縮やDPCコーディングの適正化に努めている。(総合)

また、こども病院では、早期のデータ入力を継続して促し適切なコーディングを行うことで診療報酬を漏れなく請求するよう努めている。(No.79, 80)

④ 地域への支援

【総合病院】

ア 県立病院としての役割を果たすため、医師確保に努めるとともに、医師不足が顕著な公的病院等に医師を派遣している。

令和3年4月7日、静岡県知事より、「地域医療連携推進法人 ふじのくに社会健康医療連合」が県内初の地域医療連携推進法人として認定を受けた。当該法人には総合病院に加え、桜ヶ丘病院と静岡社会健康医学大学院大学の2施設が参画している。法人では静岡市内の救急医療を支援するため、総合病院から桜ヶ丘病院に対して医師派遣を行っている。なお、法人の認定以降は派遣人数を増やして対応している。

また、桜ヶ丘病院以外にも、5医療機関に対し、医師派遣を行っている。

- ・医療機関数：6（桜ヶ丘病院、島田市立総合医療センター、富士宮市立病院、伊豆赤十字病院、佐久間病院、川根本町いやしの里診療所）

派遣実績

(単位：件、人)

区 分	平 31・令元	令 2	令 3 9月末	令 3 見込
診 療 科 数	11	11	11	10
派遣延べ人数	752	687	280	540

(No.81)

イ 複数医療機関における相互の診療情報共有や地域連携の強化のため、各地域の自治体・医師会とともにふじのくにねっと協議会を運営し、広域ネットワーク基盤を構築のうえ運用している。令和3年度も、地域医療連携推進事業費補助金を活用し、新規システムの構築及び機器更新を進めている。

ネットワーク実績

(単位：件)

区 分	平 31・令元	令 2	令 3 9月末	令 3 見込
開 示 施 設 数	16	19	19	20
開示件数(新規)	4,668	4,966	2,764	5,528

(No.9, 13, 86)

ウ 専攻医確保に向けてホームページにプログラム説明動画を公開し、プログラムの魅力が伝わるような募集を行っている。また、オンライン会議システムを活用した面談を行うなど、専攻医確保に努めている。

(No.84)

エ 県民及び医療従事者に対して、当院における先進的な医療に関する情報提供やPRを行うため、公開講座を開催している。令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症の影響により、公開講座の実施件数は減少している。

公開講座開催件数

(単位：件)

区 分	平 31・令元	令 2	令 3 9月末	令 3 見込	中期計画
総 合 病 院	36	13	4	12	37 件/毎年度

(No.96)

【こころの医療センター】

ア 精神科専攻医研修の基幹施設としてプログラムを提供しており、専攻医を確保し、県内の専門医育成に寄与している。 (No.84)

イ 県内精神科医療の中核病院として医療観察法の鑑定医の要請に協力する等、各方面からの要請に積極的に対応している。 (No.91)

ウ 県民及び医療従事者に対して、当院における先進的な医療に関する情報提供やPRを行うための公開講座を開催しているが、令和2年度以降は新型コロナウイルス感染症防止を重視したこともあり、公開講座の開催中止が続いている。 (No.96)

公開講座開催件数

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込	中期計画
こころの医療センター	10	3	0	0	7件/毎年度

【こども病院】

ア 県立病院としての役割を果たすため、医師不足が顕著な公的病院等に医師を派遣している。

派遣実績

(単位：件、人)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込
9医療機関等 3診療科	496	474	241	482

- ・ 9医療機関等は、静岡市立静岡病院、焼津市立総合病院、藤枝市立総合病院、島田市民病院、中東遠総合医療センター、吉原林間学園診療所、静岡市急病センター、志太榛原地域救急医療センターの他、重症心身障害児施設2箇所 (No.81, 82)

イ 小児科専攻医研修の基幹研修施設として、県中東部の連携施設10病院と作成した日本小児科学会の承認を受けたプログラムをもとに指導を行っている。今後も継続してプログラムの周知等を行い、専攻医の確保に努める。 (No.84)

ウ 県民及び医療従事者に対して、当院における先進的な医療に関する情報提供やPR

を行うため、公開講座を開催している。令和2年度は新型コロナウイルス感染症防止を重視したこともあり、公開講座の開催は減少したが、令和3年度は、中止した講座もあったものの、公開講座の開催は令和2年度に比べ増加する見込みである。(No.96)

公開講座開催件数

(単位：件)

区 分	平31・令元	令2	令3 9月末	令3 見込	中期計画
こども病院	12	11	8	18	25件/毎年度

⑤ 災害等における医療救護

ア 総合病院

令和2年度以降、新型コロナウイルス感染症の影響により、政府や県が主催する訓練が中止となっているが、DMATチーム内では定期的に情報伝達、情報共有の準備を行うなど、引き続き災害時における医療救護体制の整備に取り組んでいる。

(No.100, 103)

イ こころの医療センター

災害発生時の診療機能、一時的避難所及びDPAT（災害派遣精神科医療チーム）派遣機能を有した災害拠点精神科病院について、令和3年2月1日に県内では初となる指定を受けた。

また、静岡DPATとして内閣府による大規模地震発生時医療活動訓練に参加する等、災害時におけるDPAT派遣や県の要請に基づく支援等を実施する体制を整備しており、令和元年度には県外派遣や新型コロナウイルス感染症でクルーズ船支援者等のスクリーニング等を行ったほか、令和3年7月の熱海市土石流災害においても派遣を行い、被災者のこころのケアに従事した。

(No.101)

ウ こども病院

令和3年3月に南海トラフ地震事業継続計画（BCP）を策定した。令和2年11月に総合防災訓練として災害時の初動体制の確認の訓練等を行い、令和3年11月には本部運営訓練と初動体制の確認訓練を行った。

(No.102)

(2) 業務運営の改善及び効率化に関する取組

<特筆すべき取組及び成果等>

① 効率的な業務運営体制の強化

ア 第3期中期目標期間中は、毎年度理事会や運営会議等の開催を通じて、機構幹部が常に経営状況を把握するとともに、状況の変化に応じた的確な予算措置や組織改正を行うなど、独立行政法人制度の特徴を活かした病院運営を実施している。

将来にわたり医師確保を図るため、令和3年4月に職務に応じた適切な給与制度を構築（級別標準職務表の見直し）した。「職務の級」が役職による職責に応じて適用されることで、能力や意欲の高い職員が上位の職位に登用されることとなり、職員の能力や意欲の向上につなげている。 (No.104)

イ 看護師確保のため、第3期中期目標期間を通じて就職説明会への参加や各種広報、修学資金貸与制度の拡充、養成校訪問など様々な確保対策を進め、採用数の増加に繋がった。 (No.105)

ウ 「業務改善運動推進制度」に関して、優れた取組みについては表彰を行うとともに、ホームページやマスコミを活用し、他の医療機関に広く周知を図っている。

なお、令和2年度は、新型コロナウイルス感染症対策について様々な取組が取られてきたことから、当該関連業務への顕著な取組に特化して表彰を実施した。令和3年度については9月末現在で実施中である。

業務改善運動推進制度実績件数

(単位：件)

	令31・令元	令2	令3	中期計画
総合	113	27	実施中	80件以上/毎年度
こころ	32	4		36件以上/毎年度
こども	50	29		71件以上/毎年度
本部	8	8		19件以上/毎年度
計	203	68		206件以上/毎年度

※ 令和2年度は新型コロナウイルス感染症対策に係る取組みに限定して実施

(No.108)

② 事務部門の専門性の向上

ア 第3期中期目標期間を通じて、階層別に、業務上必要なスキルを身につける専門研修を実施するとともに、診療情報管理機能の強化のため、診療情報管理士資格の取得支援制度を活用し、必要な資格者の育成を行っている。 (No.109, 110)

イ 第3期中期目標期間を通じて、適正な収入確保に向けて、全職員対象とした診療報酬やDPC制度等に関する研修会を開催している。 (No.109)

③ 収益の確保と費用の節減

ア 診療材料費については、価格交渉や共同購入を積極的に行い、第3期中期目標期間を通じて成果を上げている。薬品費は、第3期中期目標期間を通じて競合する薬剤を引き合いに出した交渉を実施し、大幅な値引きを実現している。 (No.115)

イ 医療機器の購入及び保守については、他施設の実績やベンチマークの活用による価格調査やそれに基づいた価格交渉を行い、大きな値引きを実現している。 (No.116)

第3期中期目標期間 業務実績報告書(暫定版)

(平成31年4月1日 ~ 令和6年3月31日)

令和3年12月



地方独立行政法人 静岡県立病院機構

(注) 本報告書は、令和3年9月まで(一部直近データ)の実績により調製した暫定版であり、今後、変更が見込まれる。

目 次

I 当該中期目標期間における業務実績報告

1 対象期間	1
2 業務実績全般	1
(1) 機構全体	1
(2) 総合病院	20
(3) こころの医療センター	21
(4) こども病院	22
3 県民に対して提供する医療サービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置	23
(1) 医療の提供	23
(2) 医療従事者の確保及び質の向上	31
(3) 医療に関する調査及び研究	31
(4) 医療に関する地域への支援	32
(5) 災害等における医療救護	33
4 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置	24
(1) 効率的な業務運営体制の強化	24
(2) 事務部門の専門性の向上	25
(3) 収益の確保と費用の節減	25
5 項目別実績	33
(参考) 用語解説	58

【数値の表記方法について】

この報告書内の数値は表示単位未満を四捨五入のため、各項目の和と総計が一致しない場合がある。



静岡県立総合病院



地方独立行政法人 静岡県立病院機構

Shizuoka Prefectural Hospital Organization

ともにつくる 信頼と安心の医療

静岡県における保健医療施策として求められる高度又は特殊な医療の提供、地域医療の支援等を行うことにより、県内医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与することを目的とする



静岡県立こころの医療センター



静岡県立こども病院

I 当該中期目標期間における業務実績

1 対象期間

平成31年4月1日から令和6年3月31日までの5年間

2 業務実績全般

(1) 機構全体

ア 総括

静岡県立病院機構は、高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等の分野において第一級の病院であること及び地域医療を確保するための支援の中心的機能を果たすため、地方独立行政法人の特徴である機動性や効率性等を発揮した病院経営に取り組んでいる。

新型コロナウイルス感染症(SARS-CoV-2、以下「新型コロナウイルス感染症」という。)については、総合病院とこども病院は「重点医療機関」として、こころの医療センターは「協力医療機関」として、県からの指定を受けて対応を行っている。

第3期中期目標期間(以下「今期」という。)の経営状況(5年間累計、3病院計税込)は、新型コロナウイルス感染症の影響により医業収支が大幅に悪化するものの、空床補償等の各種補助金も見込まれるため、経常収支費率は100%以上を確保できる見込みである。

引き続き、本機構は、医療の質を高め、高度・専門・特殊医療や救急・急性期医療等に積極的に取り組み、医療面では充実した質の高い医療を提供し、経営面では機能的で効率的な病院経営を推進し、本県の医療の確保と向上に貢献していく。

県立病院機構が目指す病院像

優秀なスタッフの

業務の改善・改革に

