

「業務改善運動報告書」

■ 提案者（改善者）名

作成日：2023/11/24

所属	所属名	総合病院	グループ名	医療機器コストカッターズ
	セクション名	医事課医事購買係	人数	3

■ 提案（改善）内容

提案（改善）の件名	【タイトル：表題】 医療機器購入経費の削減	テーマ区分 1 医療の質の向上 2 患者サービスの向上 3 経営改善（業務の効率化） 4 職場環境の改善 5 その他 QC活動の取組 ○ あり × なし
	【サブタイトル：副題】 器械備品等の購入経費を約1億2千万円削減	
概要	医療機器の購入に当たり、全国の価格調査、仕様の見直し、入札、見積合わせによる交渉を行い、参考見積や予定価格よりも安価で購入した。	
現状と課題（改善前）	医療機器の更新は、高度医療を提供する当院において必要不可欠である。しかしながら高額な医療機器が多く、また物価高騰により当初予算申請時より値上がりしているものも見受けられ、決められた予算内で必要な医療機器が購入できるか厳しい状況であった。	
改善策（改善後）	申請部署と協議の上、仕様書の作成において、可能な範囲で購入機器の機種を特定しないこととし、競争入札になるようにした。入札予定価格設計の際には、他施設の購入実績（ベンチマーク）を参考にし、業者の参考見積金額より安い、入札が成立するギリギリの価格を設計した。その結果、今年度購入予定機器全体の見積金額から約70,000千円、病理の火災による機器の購入については約50,000千円の削減ができた。	
改善の効果	・予算を超過することなく、予定購入分を購入することができた。 ・削減できた予算を充当して、更新計画が迫っていた高額医療機器（約3億円）の緊急購入が可能となった。	
	【その他：以下の点について記載可能な場合は記載願います】 経費節減：年間121,860（千円） 時間節約： 経済効果： 質の向上： A 患者や家族から大きな反響があった B 患者や家族の満足度がかなり向上した C 患者や家族の満足度が向上した	
院外への発表等 ○院外へ発表等をした場合は記載してください ○予定を含む	発表先：	
	評価実績：	
該当項目	テーマ区分	QC活動の取組
	3	
		改善の効果：質の向上